

Guia do ponto focal

Rede de Planejamento e Orçamento



PREFEITURA DE
niterói
TEMPO DE AVANÇAR

SEPLAG



SUMÁRIO

Introdução.....	03
O que é a Rede PlaNit.....	04
Sistema de Planejamento e Orçamento.....	05
Atuação dos pontos focais de planejamento.....	06
Processos e atividades da Rede.....	07
Como funciona a Rede.....	08
Nomeação da Rede PlaNit.....	09
Perfil do ponto focal de planejamento.....	10
Aprimoramento permanente.....	11
Portal do Planejamento.....	12
Atualização dos relatórios.....	15
Apoio da SEPLAG.....	16

Olá, pessoa servidora da

Rede PlaNit

Se você está recebendo esse material, você foi indicada pelo seu gestor para ser ponto focal da Rede de Planejamento e Orçamento de Niterói.

- O que isso significa?

Em Niterói, a **SEPLAG é o órgão** que coordena o **Sistema de Planejamento e Orçamento** e é responsável por orientar os processos relacionados a esse Sistema.

Isso significa que a SEPLAG define diretrizes, cria padrões e publica normas a respeito desses assuntos. **Para facilitar a comunicação e organizar essa troca de informações entre os órgãos da Prefeitura, foi criada a Rede PlaNit - Rede de Planejamento e Orçamento.**

Com a nomeação para fazer parte da rede, seu gestor está indicando **você como responsável pelas informações sobre o planejamento e o orçamento do seu órgão**, além dos **projetos, programas e ações desempenhadas**.

O que é a **REDE PLANIT**

➤ **A Rede de Planejamento e Orçamento de Niterói** é uma estrutura de governança formada por **pessoas e instituições** que **trabalham juntas** e de forma **colaborativa** para **planejar e acompanhar as ações da cidade**.

O que isso quer dizer? Significa que todos se conectam como uma **rede de cooperação** - trocando informações, definindo metas, executando e monitorando as políticas públicas de forma integrada.

A atuação em Rede facilita os processos relacionados ao Sistema de Planejamento e Orçamento de Niterói (Decreto 12.507/2017) e ajuda no uso eficiente dos recursos públicos. Alinha os projetos da cidade com as necessidades da população, com mais transparência e participação cidadã.

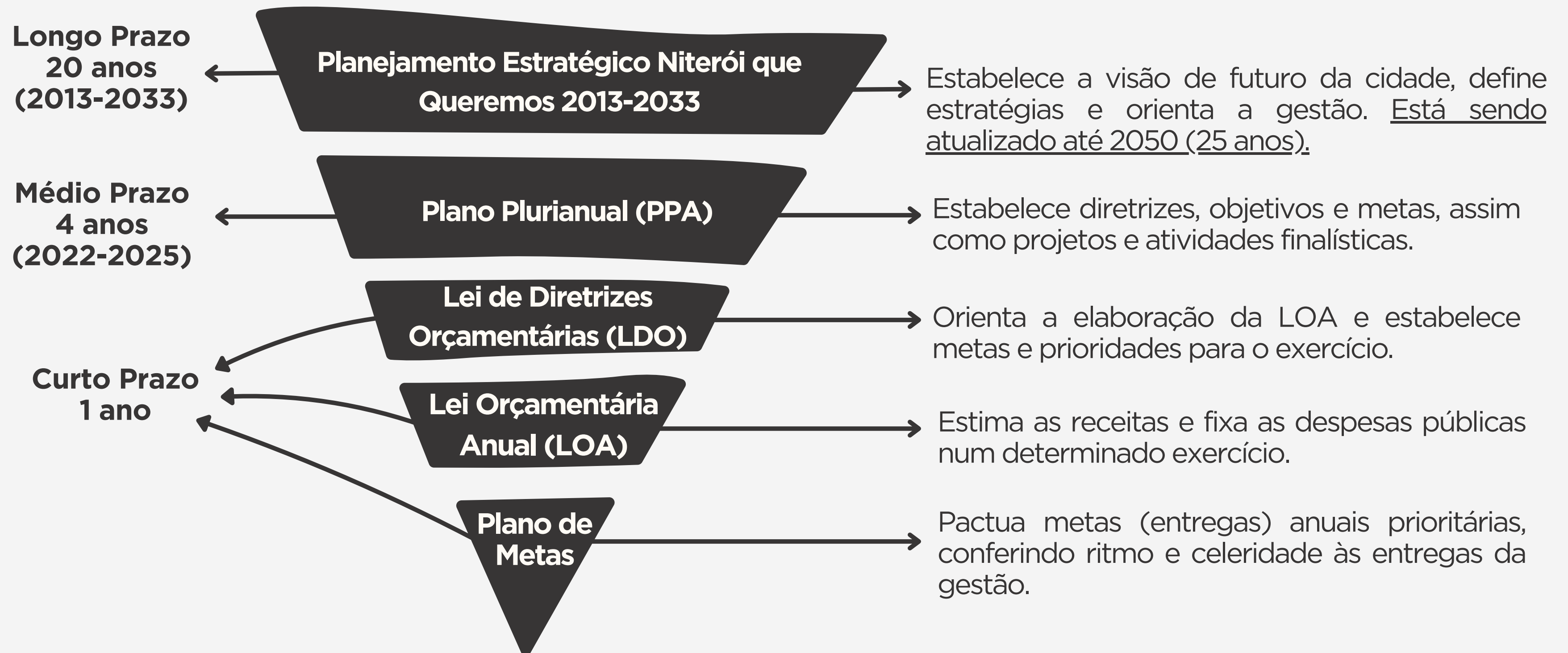
Assim, o **planejamento estratégico da cidade** é feito de forma **integrada**, articulando planos de curto, médio e longo prazo a partir da **atuação em rede** entre os órgãos da Prefeitura.

RedePlaNit



REDE DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO DO MUNICÍPIO DE NITERÓI

O Sistema de **PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO DE NITERÓI**



Atuação dos pontos focais de planejamento



Os pontos focais atuam:

A) **Entre si**, no âmbito interno do seu órgão, **em rede** com os demais órgãos da Prefeitura e **em conjunto com a SEPLAG**;

B) Na **elaboração** e no **monitoramento** do **Plano Plurianual (PPA)**, na elaboração da **Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO)** e na estruturação e monitoramento do **Plano de Metas de 100 dias** e do **Plano de Metas Anual**, bem como demais instrumentos de planejamento utilizados para o desenvolvimento das políticas públicas de Niterói.

Pilares de funcionamento da Rede:



COMUNICAÇÃO

➤ A comunicação é parte fundamental de como a Rede PlaNit funciona.

Ela precisa acontecer o tempo todo, tanto dentro quanto fora de cada órgão, para garantir alinhamento e trabalho conjunto.



INTEGRAÇÃO

➤ A Rede trabalha de forma unida para alcançar os objetivos da gestão.

As pessoas da Rede precisam colaborar entre si e podem contar com o apoio da SEPLAG para desenvolver suas atividades.

Quais são os processos e atividades dos **pontos focais de planejamento?**

São aqueles ligados aos **instrumentos** do **Sistema de Planejamento e Orçamento - SPO**:

Niterói que Queremos - NQQ

- ⤷ O **NQQ está sendo atualizado até 2050**. É essencial que os pontos focais conheçam o plano, os projetos e priorizem sua **integração aos planos setoriais** do seu órgão na hora de planejar suas ações.

Plano Plurianual - PPA

- ⤷ A cada quatro anos um novo **PPA** entra em vigor, e cabe à Rede **elaborar a cada quatro anos** e **monitorar anualmente** as ações do seu órgão, conforme a metodologia da SEPLAG, por meio do preenchimento dos relatórios (planilhas) nas fases de **elaboração** e de **monitoramento anual**.

Lei de Diretrizes Orçamentárias - LDO

- ⤷ É a **LDO** que atualiza anualmente o PPA e orienta a LOA, por isso, é atividade da Rede **elaborar as ações da LDO anualmente**, preenchendo os relatórios da LDO, disponíveis em datas específicas.

Plano de Metas Anual - PMA

- ⤷ O **Plano de Metas** pode ser de **100 dias** (no primeiro ano de uma gestão) ou **anual**, e a Rede atua tanto na fase de sua **estruturação** quanto no **monitoramento**.

Como funciona a Rede

Pontos focais

Cada órgão tem, no mínimo, uma pessoa **titular** responsável pelo **planejamento** e pelo **orçamento**, chamamos essas pessoas de pontos focais. **Os pontos focais titulares devem ter suplentes** (substitutos). No total, podem ser **até 4 pessoas responsáveis por essas funções em cada órgão**.

PONTOS FOCAIS DE PLANEJAMENTO

Nome	Função	Matrícula	Telefone	E-mail
Ana Cláudia	Titular de Planejamento	01111-01	(21) 90000-0001	ana@niteroi.gov.br
Marcos	Suplente de Planejamento	01111-02	(21) 90000-0002	marcos@niteroi.gov.br

PONTOS FOCAIS DE ORÇAMENTO

Nome	Função	Matrícula	Telefone	E-mail
Flavio	Titular de Orçamento	01111-03	(21) 90000-0003	flavio@niteroi.gov.br
Carla	Suplente de Orçamento	01111-04	(21) 90000-0004	carla@niteroi.gov.br

O mesmo ponto focal pode ser titular das duas funções (ex.: titular de planejamento e titular de orçamento), ou pode ser titular de uma função e suplente de outra função (ex.: titular de planejamento e suplente de orçamento). O mesmo ponto focal não pode ser titular e suplente de uma mesma função (ex.: titular de planejamento e suplente de planejamento).

Nomeação da Rede PlaNit

A indicação dos pontos focais da Rede de Planejamento e Orçamento se dá em duas etapas:

01 Resposta ao processo administrativo de indicação no E-CIGA

Cada órgão possui um processo próprio de nomeação e atualização da Rede. Quando for necessária qualquer alteração, o órgão deve solicitá-lo à SEPLAG para ser ajustado. O processo contém informações que não podem ser divulgadas em D.O (ex.: endereços de e-mail) e serve como memória institucional.

02 Publicação de portaria em Diário Oficial

Todos os órgãos devem publicar no D.O a portaria com as indicações da Rede PlaNit. **Sempre que houver alguma mudança na indicação, é necessário publicar uma nova portaria atualizada**, conforme modelo:

PORTARIA (NOME DO ÓRGÃO) N° XX/2025 - A(o) Secretária(o)/Presidente/Coordenadora(o) Municipal de XX, no uso de suas atribuições, **RESOLVE:**

Art. 1º - Designar os servidores abaixo identificados como pontos focais para compor a Rede de Planejamento e Orçamento de Niterói.

Planejamento

Titular: Nome completo do servidor (Mat.: XXXXXXXX-X)

Suplente: Nome completo do servidor (Mat.: XXXXXXXX-X)

Orçamento

Titular: Nome completo do servidor (Mat.: XXXXXXXX-X)

Suplente: Nome completo do servidor (Mat.: XXXXXXXX-X)

- As partes do exemplo que estão em **laranja** devem ser editadas conforme as informações de cada órgão e entidade da Prefeitura.

Perfil do ponto focal de planejamento

- O ponto focal precisa ser servidor(a) municipal, efetivo(a) ou comissionado(a).
- É necessário que tenha conhecimentos sobre a atuação da sua própria secretaria e seus projetos prioritários, com **autonomia para validar informações** com o dirigente. É importante que tenha **noções básicas sobre o ciclo de planejamento e orçamento público** e sobre **instrumentos de planejamento de Niterói**.

COMPETÊNCIAS ESPERADAS

Comunicação clara

Organização

Responsabilidade

Liderança colaborativa

Pró-atividade

O QUE ISSO SIGNIFICA NA PRÁTICA

Ser capaz de repassar as informações da SEPLAG à sua equipe e vice-versa

Atualizar os relatórios dos instrumentos dentro dos prazos

Tratar os dados e informações com seriedade e compromisso

Ser articuladora e estimular os colegas a contribuírem nos processos

Buscar apoio, contribuir ativamente com sugestões e propor melhorias

Aprimoramento permanente

Os pontos focais fomentam a cultura de planejamento na Prefeitura, participam dos treinamentos oferecidos pela SEPLAG e estão sempre se atualizando para garantir a execução qualificada das atividades e o trabalho de excelência da administração municipal.

- **Aprender sempre é importante! Quem é ponto focal precisa estar sempre buscando novos conhecimentos para fazer bem o seu trabalho.** Participar de cursos e treinamentos faz a diferença: quando o ponto focal é ativo e se envolve nessas formações, o trabalho melhora e isso ajuda a cidade a planejar melhor.
- A **Subsecretaria de Planejamento**, em parceria com a **Escola de Governo e Gestão**, disponibilizou duas formações remotas em 2025.

Confira os treinamentos disponíveis:

Plano de Metas 2025



PPA 2026 - 2029



egg.seplag.niteroi.rj.gov.br



ESCOLA DE
GOVERNO
E GESTÃO
DE NITERÓI

Portal do planejamento

www.portalplanejamento.niteroi.rj.gov.br

O Portal do Planejamento é um ambiente que reúne informações sobre os instrumentos de planejamento da Prefeitura de Niterói, a partir de dados consolidados e de forma interativa.

Os pontos focais da Rede PlaNit podem acessar o Portal para obter informações sobre estes instrumentos, bem como de outros planos em vigor e políticas públicas da cidade.

O objetivo é incentivar a cidadania ao aperfeiçoar a disseminação de informações.

➤ PRINCIPAIS CONTEÚDOS:



Niterói que Queremos



PPA, LDO e LOA



Plano de Metas



Outros planos



Balanços de Gestão



Rede Planit

Área restrita do Portal do Planejamento

www.portalplanejamento.niteroi.rj.gov.br

Além de ser um site mais dinâmico e acessível, agora o Portal do Planejamento oferece uma nova **área restrita** para **gestores** e **pontos focais da Rede PlaNit**.

NA ÁREA RESTRITA VOCÊ ENCONTRA:

- Materiais de apoio sobre os instrumentos de planejamento;
- Contato institucional de outros pontos focais da Rede para troca de informações;
- Acesso aos relatórios do PPA, LDO e Plano de Metas;
- Acesso aos painéis interativos dos instrumentos de planejamento.

PORTAL DO PLANEJAMENTO

Olá, Carolina K

Materiais de apoio

- Materiais de apoio
- Contatos da Rede
- Plano de Metas
- LDO
- PPA
- Sair

Materiais de apoio

- Rede de planejamento e orçamento
- Plano de metas de 100 dias e anual
- Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO)
- Plano Plurianual (PPA)

PORTAL DO PLANEJAMENTO

Olá, Carolina K

Painel de Metas

PLANO DE METAS MUNICÍPIO DE NITERÓI

58 OBRIGADOS METAS 188 METAS

MÉDIA DE EXECUÇÃO DAS METAS: 30% Realizado, 14% Previsto

STATUS DAS METAS: 4 (0,03%) Realizado, 188 (27,22%) Previsto

METAS CONCLUÍDAS: 4 (0,03%) Realizado, 188 (27,22%) Previsto

RANKING POR PROGRESSO:

Diretriz	Progresso
Vibrante e Atenta	14%
Organizada e Segura	33%
Eficiente e Comprometida	32%
Inovadora	20%
Plácida e Dinâmica	23%
Saudável	19%
Escalável e Inovadora	19%

QUANTIDADE DE METAS POR DIRETRIZ:

Diretriz	Quantidade
Plano de Governo	81
Programa Niterói For Ever	41
Necessidade pública ou prioridades da gestão	11
Transformação Digital, Modernização da Gestão e/ou Inovação	21
Plano de Melhoria da Qualidade do Serviço	9
Continuidade Plano de Metas de 100 dias	6
Indicador INOQ 2016	6
Plano Integrado de Atendimento & População em Situação de Risco	5

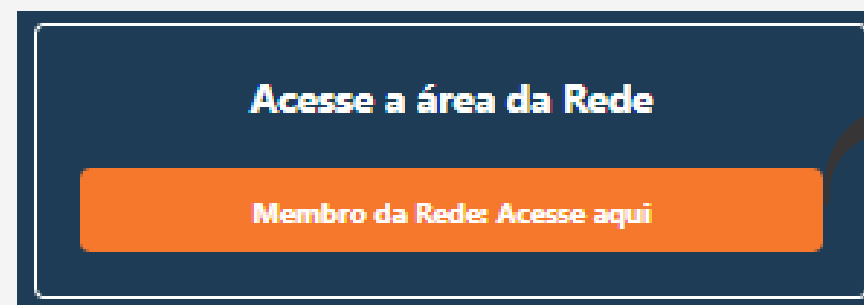
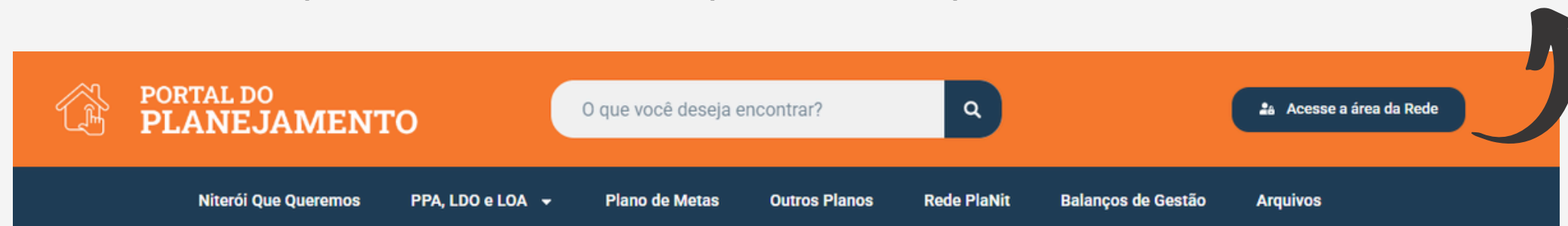
Microsoft Power BI

Acesso a área restrita do Portal do Planejamento

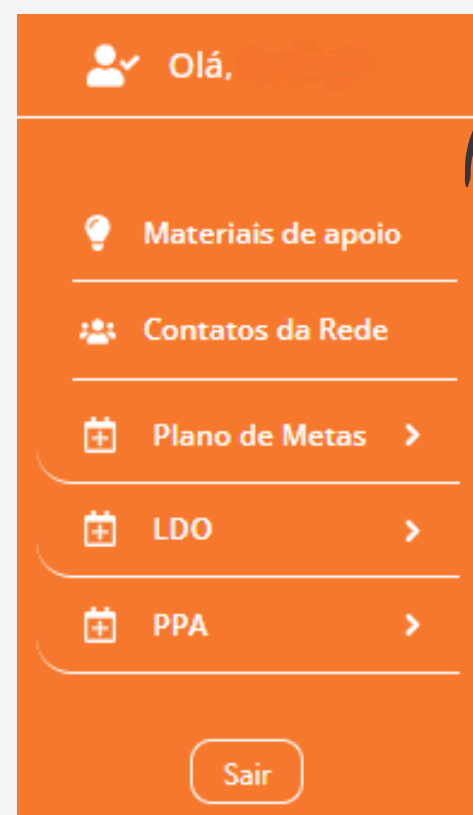
www.portalplanejamento.niteroi.rj.gov.br

➤ COMO ACESSAR:

No canto superior direito do portal, clique em “**Acesse a área da rede**”.



Clique no botão laranja. Seu login será o mesmo do e-ciga. No primeiro acesso, será preciso aguardar a equipe da SEPLAG habilitar seu cadastro.



No menu da lateral esquerda da área restrita, os membros podem escolher qual conteúdo querem acessar.

Atenção: Gestores e pontos focais da Rede terão acesso **somente ao menu do órgão do ao qual é nomeado.**



**ESCANEE O QR
CODE PARA
ACESSAR O NOVO
PORTAL**

Atualização dos relatórios de elaboração e monitoramento

É no Portal do Planejamento que os pontos focais acessam os relatórios (planilhas) dos instrumentos de planejamento.

PLANO PLURIANUAL

O relatório de elaboração do PPA é atualizado a cada 4 anos, no primeiro ano de um mandato. **O relatório de monitoramento do PPA deve ser atualizado anualmente**, e faz parte da prestação de contas que o Prefeito entrega ao Tribunal de Contas do Estado - TCE.

LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS

O relatório da LDO é atualizado anualmente. É este relatório que olhará para o que foi previsto no PPA para aquele ano e guiará a elaboração da LOA. Em Niterói, a LDO é utilizada para atualizar o PPA.

PLANO DE METAS E ENCONTRO DE GESTORES

O relatório do Plano de Metas precisa ser atualizado com frequência, porque ele é acompanhado de perto pela equipe da SEPLAG e as informações são apresentadas no Encontro de Gestores, onde o Prefeito se reúne **mensalmente** com os dirigentes municipais para avaliar o andamento das metas.

*É importante destacar que os links do Portal do Planejamento ficam suspensos em momentos específicos para análise ou revisão da equipe da SEPLAG. Por exemplo: antes do Encontro de Gestores, em data previamente comunicada, os links do relatório do Plano de Metas ficam suspensos para que a equipe sistematize as informações e atualize informações de análise gerencial.

Apoio da SEPLAG

➤ A **Subsecretaria de Planejamento** da SEPLAG é quem cuida da gestão dos pontos focais de planejamento da Rede PlaNit e dos instrumentos de planejamento - PPA, LDO e Plano de Metas. Veja como funciona e saiba como solicitar apoio:



Ana Carolina Ferreira

Subsecretária de Planejamento



Carolina Ribeiro

Diretora de Políticas Públicas e Inovação em Planejamento



Alexa Mesquita

Diretora de Integração dos Instrumentos de Planejamento Municipal

➤ A DIPPP é organizada em duas coordenadorias, responsáveis pelo processo de atualização e gestão do Plano Estratégico Niterói Que Queremos, pela Consulta Pública, a gestão da Rede PlaNit e o Portal do Planejamento. É com a equipe da DIPPP que os pontos focais devem tirar dúvidas sobre o NQQ, a atualização da Rede e acesso ao Portal do Planejamento.

➤ A DIIPLAN é organizada em duas coordenadorias, responsáveis pelos processos do PPA, LDO e Plano de Metas. É com a equipe da DIIPLAN que os pontos focais devem tirar dúvidas sobre pactuação e monitoramento das ações e metas desses instrumentos.



Karla Corrêa

Coordenadora de Planejamento em Políticas Públicas



Carolina Krugel

Coordenadora de Inovação e Cultura do Planejamento



Eduarda Rocha

Coordenadora do Plano de Metas

Coordenadora do PPA e LDO

Dúvidas e outras informações podem ser solicitadas pelo e-mail: planejamento@seplag.niteroi.rj.gov.br

EXPEDIENTE

Prefeito Municipal de Niterói

Rodrigo Neves Barreto

Vice-Prefeita Municipal de Niterói

Isabel Marques Swan

Secretária de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão

Elissa Tourinho Rasma

Chefe de Gabinete

Julia Ferreira Barreto

Subsecretária Executiva

Lidiane de Paula Pereira

Subsecretária de Planejamento

Ana Carolina Ferreira dos Santos

Subsecretário de Orçamento

Thiago Marino Leão Cardoso

Subsecretário de Avaliação e Gestão da Informação de Políticas Públicas

Alex Marques Rosa

Escola de Governo e Gestão

Karyak Uzukê

FICHA TÉCNICA

Coordenação

Subsecretaria de Planejamento

Ana Carolina Ferreira dos Santos

Diretoria de Planejamento e Gestão Estratégica

Carolina Alves Ribeiro

Elaboração

Carolina Krugel Marques

Raul Blumer Stehlin

Raphael Barbosa de Freitas

Revisão

Carolina Alves Ribeiro

Diagramação/Projeto Gráfico

Carolina Krugel Marques



PREFEITURA DE
niterói
TEMPO DE AVANÇAR

SECRETARIA DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E MODERNIZAÇÃO
DA GESTÃO - SEPLAG



@seplag_niteroi



[linkedin.com/company/seplag-niteroi](https://www.linkedin.com/company/seplag-niteroi)



seplag.niteroi.rj.gov.br



linktr.ee/seplag_niteroi